

# สัญญาณเตือนภัยที่ต้องจับตามอง

สุดวิณ ปัญญาวงศ์ขันธ์

๒๖ พฤศจิกายน ๒๕๕๘

## สัญญาณเตือนภัย

สัญญาณบ่งชี้ หรือ ปัญหาที่อาจก่อให้เกิดข้อบกพร่องอันอาจมีผลกระทบต่อการเจริญเติบโตขององค์กร

- ด้านการบริหาร
- ด้านการเงินการบัญชี
- สถานะการณ์แวดล้อมที่เกิดขึ้น

## สัญญาณเตือนภัย

- การลดลงของยอดขายอย่างต่อเนื่อง
- กิจการมีกำไรบาง ในขณะที่มีค่าใช้จ่ายสูง
- มีกำไร แต่ไม่มีกระแสเงินสดจากการดำเนินงาน
- กิจการขาดสภาพคล่อง และไม่ได้รับอนุมัติเงินกู้
- อัตราการลาออกของพนักงาน โดยเฉพาะผู้บริหารระดับสูง
- ได้รับการต่อว่าเพิ่มขึ้น เกี่ยวกับคุณภาพของบริการ/สินค้า
- สภาพสถานประกอบการ ไม่มีระเบียบ รกยุ่งเหยิง
- ไม่สามารถผลิตบัญชีตรงเวลา บัญชีย่อยไม่ตรงกับบัญชีคุม

## สัญญาณเตือนภัย

- รายการค้ากับบุคคล/กิจการที่เกี่ยวข้องกันมากเกินไป
- กิจการ ไม่มีความจริงจังกับการวางแผนธุรกิจ
- กิจการมีพนักงานที่ไม่มีคุณภาพ ขาดความรู้ความชำนาญ
- กิจการมีนโยบายที่ไม่โปร่งใส
- กิจการหลีกเลี่ยงการตั้งสำรอง ค่าเผื่อ ที่จำเป็น
- มีการเพิ่มขึ้นของสินค้า โดยไม่มียอดขายที่เพิ่มขึ้นในอัตราเดียวกัน
- กิจการถูกคุมอำนาจบริหาร โดยบุคคลคนเดียว

## สัญญาณเตือนภัย

- การผัดขี้หน้าของลูกหนี้เงินกู้
- ไม่มีการติดตามผลปัญหาอย่างจริงจังและต่อเนื่อง
- ไม่ได้รับการรายงานผลในเวลาที่เหมาะสม
- มีทำงานล่วงเวลาอย่างไม่มีสาเหตุที่สมเหตุสมผล
- พนักงานไม่ยอมลาพักร้อน
- กรรมการไม่เข้าร่วมประชุมและติดตามโดยพร้อมเพรียงและสม่ำเสมอ
- การมีสินทรัพย์ที่ไม่ได้ใช้งานจำนวนมาก และไม่มีมาตรการจัดการแต่อย่างใด รวมทั้งไม่มีการจัดการสินทรัพย์ที่ดี

## สัญญาเตือนภัย

- การมีคู่แข่งรายใหม่เข้ามาในตลาด
- การย้ายฐานทางการค้าของลูกค้าหรือผู้ผลิต
- การเลือกใช้ผลิตภัณฑ์ทางการเงินโดยขาดความเข้าใจ
- การเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี
- การเปลี่ยนแปลงพฤติกรรมผู้บริโภค
- การเปลี่ยนแปลงของกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับธุรกิจ
- ข่าวสารการเคลื่อนไหวของอัตราดอกเบี้ยและอัตราแลกเปลี่ยน

---

# คำถาม - คำตอบ

**WARNING: The following disclaimer and copyright notices must be customised for your local territory - if you need assistance with appropriate wording, contact your local Risk Management or Office of General Counsel.**

This publication has been prepared for general guidance on matters of interest only, and does not constitute professional advice. You should not act upon the information contained in this publication without obtaining specific professional advice. No representation or warranty (express or implied) is given as to the accuracy or completeness of the information contained in this publication, and, to the extent permitted by law, [insert legal name of the PwC firm], its members, employees and agents do not accept or assume any liability, responsibility or duty of care for any consequences of you or anyone else acting, or refraining to act, in reliance on the information contained in this publication or for any decision based on it.

© 2015 [insert legal name of the PwC firm]. All rights reserved. In this document, “PwC” refers to [insert legal name of the PwC firm] which is a member firm of PricewaterhouseCoopers International Limited, each member firm of which is a separate legal entity.